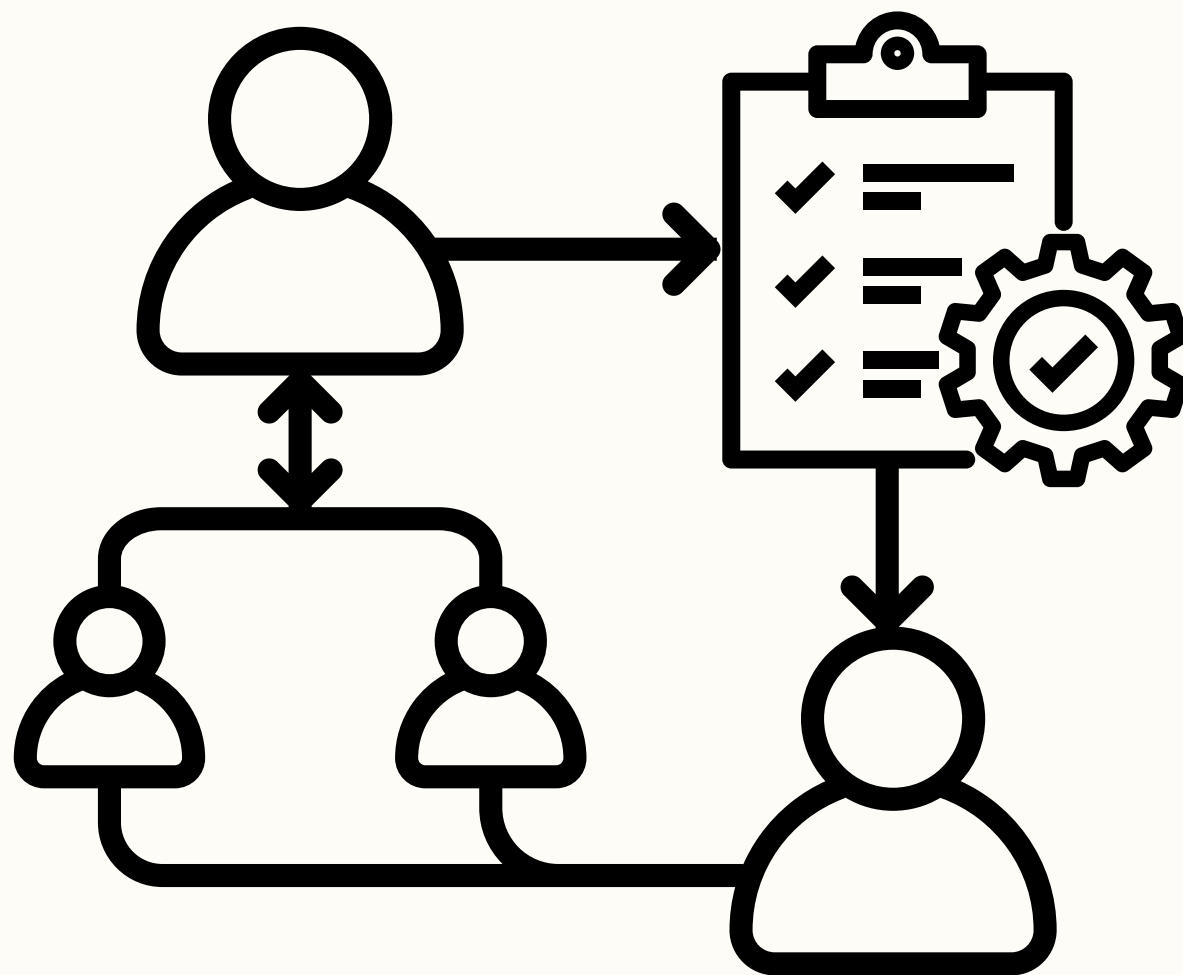




ARTICLE SCIENTIFIQUE

Le management par l'impact : une approche contextualisée par le temps et l'espace





EL ABBOUBI Manal, PhD

Professeure de l'Enseignement Supérieur,
Faculté des Sciences Juridiques Économiques et
Sociales-Agdal-

Université Mohammed V, Rabat, Maroc

Coordinatrice de la Chaire Innovations Sociales,
HEM Research Center

manal.elabboubi@fsjes-agdal.um5.ac.ma



OUAZZOUZ Youssef, PhD

Docteur, Sciences Économiques et de Gestion,
Faculté des Sciences Juridiques Économiques
et Sociales-Agdal-

Université Mohammed V, Rabat, Maroc

Chercheur affilié, HEM Research Center

Youssef.ouazzouz@um5s.net.ma

**Basé sur l'article scientifique publié dans Revue Internationale
des Sciences de l'Organisation (FNEGE, 4)**



Contexte



Cet article propose un modèle de management par l'impact qui prend en considération la dynamique spatiale et temporelle dans laquelle les instruments d'évaluation sont mobilisés.

La dimension spatiale renvoie à l'inscription territoriale de l'organisation et aux attentes dynamiques des parties prenantes, tandis que la dimension temporelle souligne le caractère évolutif des dispositifs d'évaluation.

DYNAMIQUE SPATIALE ET TEMPORELLE

DYNAMIQUE SPATIALE ET TEMPORELLE

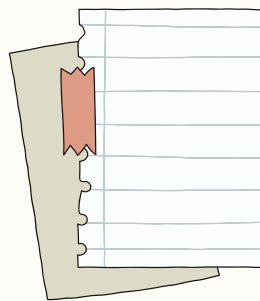
DYNAMIQUE SPATIALE ET TEMPORELLE

DYNAMIQUE SPATIALE ET TEMPORELLE

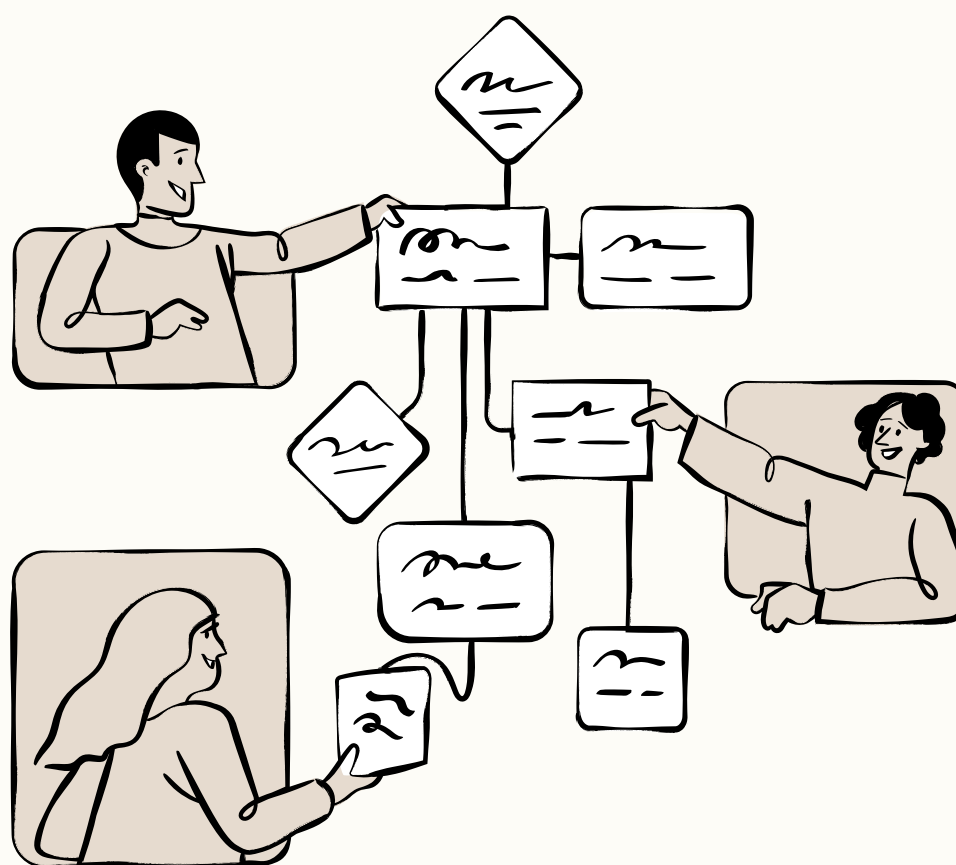
DYNAMIQUE SPATIALE ET TEMPORELLE



Le takeaway



L'impact n'est pas une métrique statique.
C'est un construit organisationnel dynamique, ancré
dans un écosystème spécifique et façonné par des
interactions évolutives.



Méthodologie



ETUDE DE CAS D'UNE FONDATION AFRICAINE

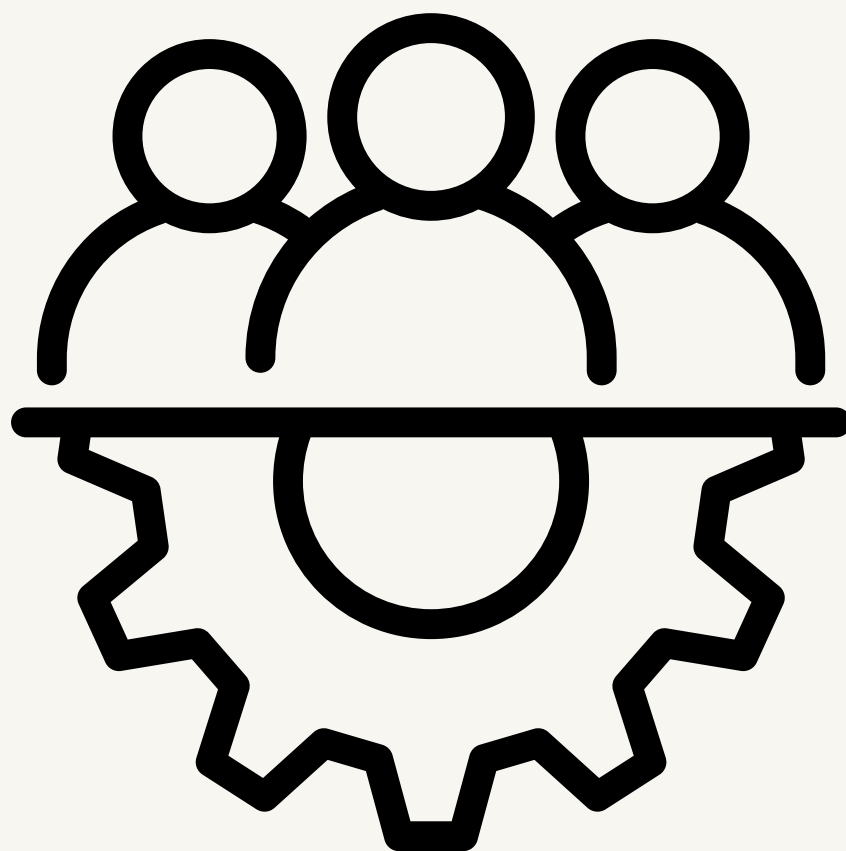
18 MOIS D'OBSERVATION ET D'ACCOMPAGNEMENT SUR LE TERRAIN
D'UN PROJET D'INCUBATION D'ENTREPRENEURS

35 ENTRETIENS AVEC LES ACTEURS CLÉS DU PROGRAMME
D'INCUBATION (RESPONSABLES DE PROGRAMME, ÉVALUATEURS,
BÉNÉFICIAIRES, ETC.)

APPROCHE QUALITATIVE EXPLORATOIRE ET EXPLICATIVE



INSIGHTS ACTIONNABLES POUR LES MANAGERS



L'ANCRAGE SPATIO-TEMPOREL DU PILOTAGE DE L'IMPACT



LA DYNAMIQUE SPATIALE :

L'évaluation de l'impact social constitue un instrument de gestion situé, dont la pertinence et les usages dépendent étroitement du territoire, de la dynamique des parties prenantes et des temporalités des projets.

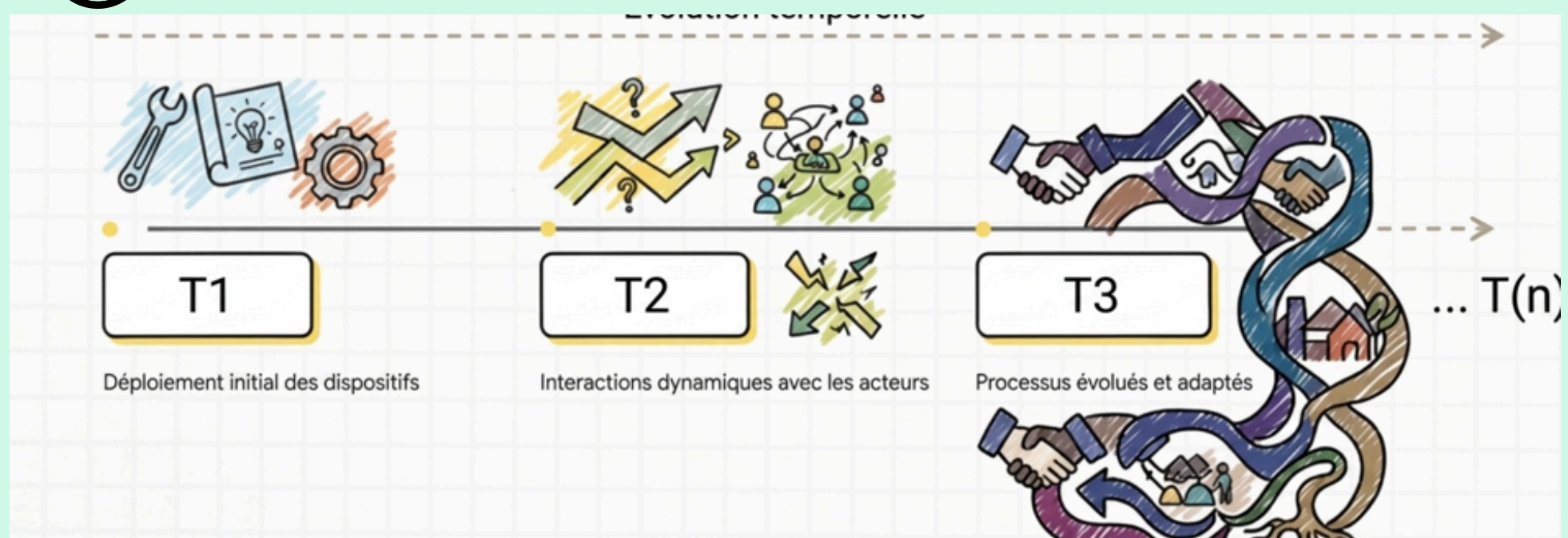
Elle est marquée par des apprentissages organisationnels et des arbitrages permanents entre exigences de redevabilité et réalités du terrain

LA DYNAMIQUE TEMPORELLE

Si l'espace confère à l'impact, son ancrage temporel en révèle la trajectoire. L'impact ne saurait être appréhendé comme une réalité statique, mais comme un processus en constante évolution. Dès lors, les dispositifs d'évaluation doivent eux-mêmes s'inscrire dans une dynamique évolutive, afin d'ajuster les indicateurs aux transformations du projet et de son environnement.



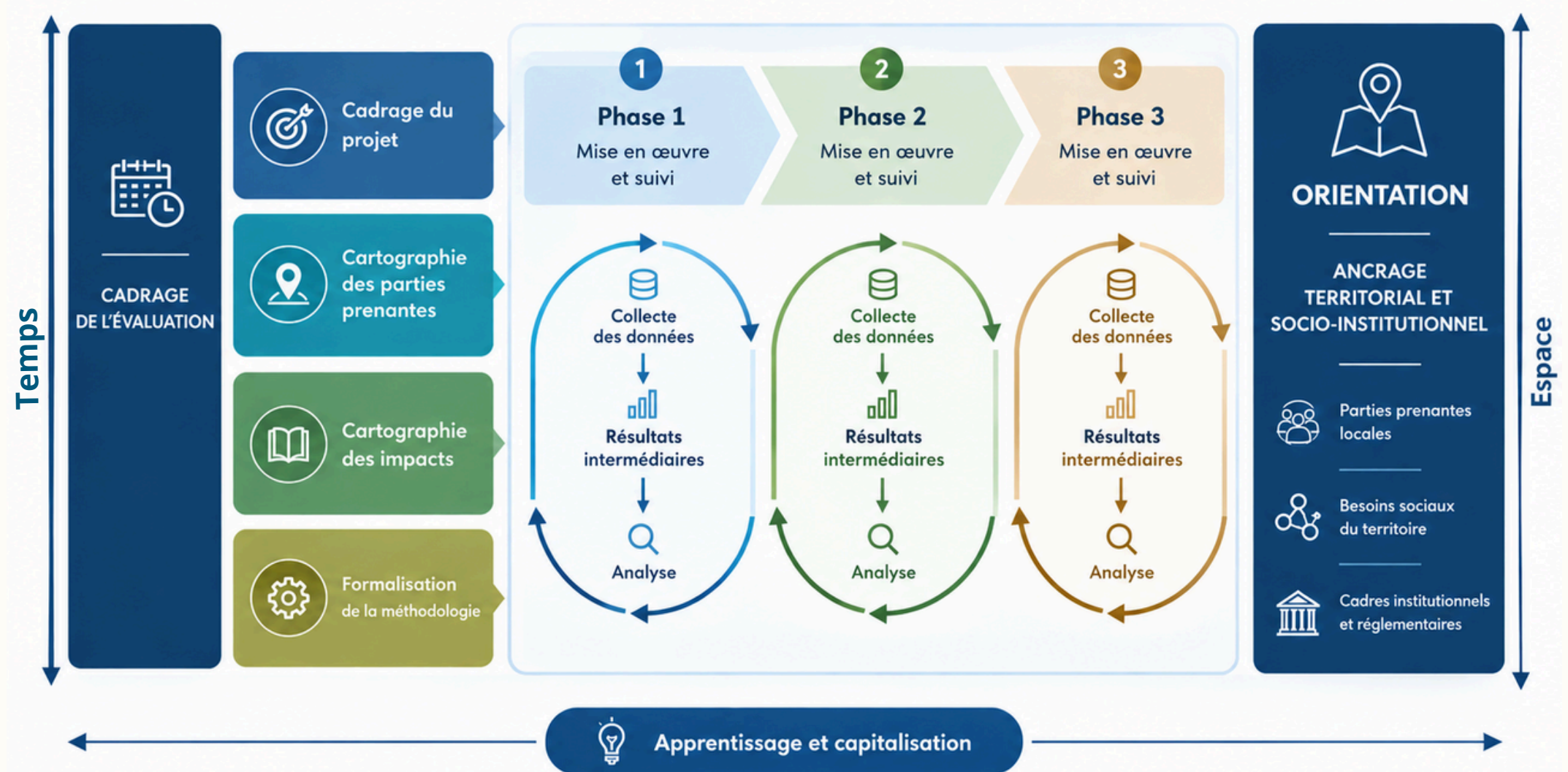
Si on suit le déroulement typique d'un projet :



CONCRÈTEMENT



L'évaluation de l'impact, selon le modèle EL ABBOUBI et OUAZZOUZ (2026), devient un levier de pilotage stratégique et de transformation managériale, dont la pertinence repose sur sa contextualisation (ancrage territoriale et analyse dynamique des interactions avec les parties prenantes) plutôt que sur sa seule sophistication technique.



MODÈLE DE MANAGEMENT PAR L'IMPACT CONTEXTUALISÉ PAR LE TEMPS ET L'ESPACE (EL ABBOUBI ET OUAZZOUZ, 2026)



Basé sur l'article scientifique publié dans Revue
Internationale des Sciences de l'Organisation
(FNEGE, 4)

